



Mariëtte Dekker.

'Langdurige financiering niet in DNA fondsen'

Kom naar Civil Power op 28
november!

Door: Renée Steenbergen

16-11-2023

Vermogensfondsen Interview

Laat u tijdens het Civil Power congres inspireren door de directeur van Augeo Foundation die haar ervaringen deelt over samenwerken met 30 andere vermogensfondsen.

Veilig opgroeien en veerkracht voor kinderen die ingrijpende jeugdervaringen meemaken - dat is de focus van Augeo Foundation. Het is een hybride fonds met eigen vermogen dat de eigen doelstellingen deels zelf uitvoert. Voor haar preventiedoelen werkt het daarbij intensief voor haar preventiedoelen samen met elf vermogensfondsen en de 22 gezondheidsfondsen verenigd in de SGF. Een interview met directeur Mariëlle Dekker, die tijdens het *Civil Power-congres op 28 november* spreekt over deze vorm van duurzame samenwerking en financiering voor één gezamenlijk doel.

Hoe is die brede samenwerking met andere fondsen ontstaan, en om welke redenen?

Mariëlle Dekker: 'Augeo werd in 2018 benaderd door vier fondsen die zich stevig wilden gaan inzetten voor hulp bij de gevolgen van huiselijk geweld. Dat waren de Triodos Foundation, Haëlla, Femi en Janivo, die ons aanzochten omdat wij ons helemaal op dit veld richten en al veel inhoudelijke kennis en ervaring in huis hadden.'

'Wij wilden graag krachten bundelen in plaats van weer nieuwe stichtingen of initiatieven in het leven roepen: er is al ontzettend veel op dit terrein en tegelijkertijd is het probleem onverminderd groot. Het gaat hier om een zogenoemd *wicked problem* op systemisch niveau. Dat los je niet op met kortere projecten en niet met zorg achteraf, als het leed is geschied, maar door preventie. En preventie vinden we als vermogensfondsen allemaal lastig, want de resultaten zijn minder direct zichtbaar en lastiger te meten. Een brede coalitie met lange adem is daarvoor het meest effectief. Al snel sloten nog een aantal grote fondsen zich bij deze doelstelling aan, zoals Adessium, Kinderpostzegels en Dioraphte.'

'De afgelopen drie jaar hebben wij die alliantie vorm gegeven. Vervolgens gingen we in zee met de 21 gezondheidsfondsen die de Samenwerkende Gezondheidsfondsen vormen. Zij werken juist wel op het terrein van preventie, maar het thema ingrijpende jeugdervaringen maakte nog geen onderdeel uit van hun activiteiten om bijvoorbeeld roken, alcoholmisbruik en overgewicht te voorkomen.'

Hoe bevalt de samenwerking?

'Wij hebben vanaf het begin gezegd: laten we geen vergaderplatform worden, maar zoveel mogelijk de focus leggen op de uitvoering van preventieactiviteiten, vooral via de SGF. We hebben snel aangestuurd op een uitvoeringsprogramma met publiekscampagnes voor ouders en kinderen, voorlichting aan professionals en kennisdeling met de gezondheidsfondsen. De coalitie heeft daar jaarlijks een miljoen euro voor bijeen gelegd. En als vermogensfondsen versterken we deze uitvoering intensief met wat wij als expertise, netwerk en projectportfolio nog meer in huis hebben.'

'Bijvoorbeeld Augeo verspreidt de ontwikkelde factsheets onder haar achterban van tienduizenden zorgprofessionals. En Stichting Kinderpostzegels gebruikt de ontwikkelde 'breinbijsluiters' in haar actieweek waarin kinderen langs de deuren gaan. Met deze manier van werken wordt 1 plus 1 echt 3: we zijn actief op een voor ons moeilijk preventieterrein en doen nieuw dingen, we versterken het werk van collega-fondsen zoals de SGF en we versterken ons eigen al bestaande fondsenwerk.'

Hoe gaan jullie nu verder?

'Het zit niet in het dna van fondsen om langere tijd steun te verlenen. Ieder jaar moest het financiële commitment opnieuw opgehaald worden. De kerngroep bestaat uit zes of zeven fondsen, daarmee zoeken we hoe we nu na drie jaar verder gaan.'

'Voor veel fondsen is dit niet hun enige focuspunt, voor ons wel. Augeo wil versnellen en vernieuwen. In dit overvolle veld zie je veel projecten die meer van hetzelfde zijn en wielen opnieuw uitvinden. Wil je daaraan voorbij en op systemisch niveau opereren, dan is daar specialistische kennis voor nodig en een lange adem.'

'Ik ben trots op de vliegwielfunctie die in de eerste drie jaar is gerealiseerd. We hebben echt resultaten geboekt, zoals het hoger op de maatschappelijke agenda krijgen van vaak achter verdeuren verborgen problemen.'

'Wat lastig blijkt, is het synchroniseren van de aanvraagprocedure, opdat uitvoerende organisaties daar minder tijd mee kwijt zijn. Tot nu toe werkte ieder deelnemend fonds met zijn aparte pot met geld, dat gaf veel bureaucratische rompslomp. In de toekomst zou het beter zijn - als dat praktisch uitvoerbaar blijkt - om met één gezamenlijk budget te werken.'

'Dit is een organisatievraagstuk dat verdere uitwerking behoeft. Inhoudelijk gezien zou ik graag meer focus willen op gezinnen waar het nog niet acuut is mis gegaan maar waar dat wel dreigt te gebeuren. Daar kan sociale steun of vroege hulp veel leed voorkomen. Dan ben je weer een stapje verder op de preventieladder en preventie is uiteindelijk ons doel.'

Mariëlle Dekker deelt tijdens Civil Power op 28 november in Amsterdam haar visie op duurzame financiering en partnerschappen met de congres-deelnemers.

Aanmelden kan nog via [deze link](#)

[MD|A1] Vertrouwen is niet het kernprobleem en vind ik ook niet zo fijn om te zeggen