



Potret van Harmienke Kloeze

Harmienke Kloeze

Directeur CBF

Vorige posities: 41 / 40 / 36 / 54

Website: cbf.nl/

Harmienke is inmiddels ruim 5 jaar directeur-bestuurder van toezichthouder CBF. In een interview met De Dikke Blauwe bekende zij ooit ‘meer van dansen dan van marcheren’ te houden. Een metafoor die wijst op gevoel voor soepele verbinding, meer dan op het confrontatiemodel. ‘Met een duidelijk doel voor ogen, werkend vanuit een visie en wetend dat de snelste weg tussen twee punten vaak niet de rechte lijn is, kan het soms heel effectief zijn om “subtiel dominant” te zijn. Niet zichtbaar is niet hetzelfde als niet aanwezig.’ Het dansen in plaats van marcheren geldt uiteraard ook voor de wijze waarop Kloeze’s CBF tegenwoordig toezicht houdt: niet meer het binaire ‘afvinken’, maar meer het voeren van ‘het goede gesprek’ over de zaken die er echt toe doen. Het blijkt een toezichtsrol die Kloeze als een handschoen past.